

まえがき 6

第一部 企業の強み 9

iPhone 12を支える技術 電子部品、世界を席巻 10

医療機器、先見性で飛躍 15

脱炭素、技術革新に商機 18

起業家精神が息づく京都という風土 22

〈COLUMN〉5G・脱炭素が追い風 —— 高いシェアで収益力高める京都企業 26

第二部 老舗×現代 29

世界が求める職人技 30

既存の常識にとらわれず 時代を読み、革新続ける 35

「変わらない」を貫く —— 家訓にビジネスの理念あり 39

「巻き込み力」で企業を育成 43

第三部 大学パワー 49

〈COLUMN〉老舗が集まる京都、生き残る理由 47

産学連携 「組織」に深化 50

学生経済圏が地域を支える 56

起業家育成 高まる機運 60

私立大学、生き残りをかけて知恵絞る 65

〈特別編〉京都先端科学大学の挑戦 —— 企業目線で「実践力」を養成 70

〔インタビュー〕世界で勝てる大学に 永守重信 74

〈COLUMN〉大学運営、先行き厳しく 研究力低下に懸念も 77

第四部 宗教と経済 79

寺社の財力、観光資源を守る 80

伝統の祭り、企業も貢献 京都の総合力を具現化 85

仏壇工芸、他業種と連携 89

経営に生きる宗教の精神 93

〈COLUMN〉宗教離れの時代、収入源を模索 97

ソフトパワー

101

- おもてなし(上) 老舗旅館のもてなし 102
- おもてなし(中) 花街は経済支える舞台 108
- おもてなし(下) 和の美意識、海外も評価 113
- 食(上) 革新、振り返れば伝統 —— 京料理 118
- 食(下) ブランド化で高い収益性実現 —— 京野菜 123
- コンテンツ(上) 京都発、世界を意識した舞台 127
- コンテンツ(下) ゲーム・漫画、学問の領域に 131
- 景観(上) 町並みを守る自治意識は京都の伝統 136
- 景観(下) 外資マネーで地価高騰、人口流出も 140
- 〈COLUMN〉観光依存、京都に弊害 144

京都カインタビュー

147

- 女将が考える「おもてなし」 西村明美・堀部寛子 148
- 千年の歴史は京料理の礎 佐藤洋一郎 153
- 京大発、エコ半導体開発 人羅俊実 156

- 伝統産業、潜在力を生かせ 長沢伸也 159
- 寺のコンテンツ発掘 安永雄彦 162
- 起業者支援、物心両面で 塚本能交 165
- 文化と経済の相互作用を高め、好循環を 門川大作 168
- 進取の精神と技を世界に発信 西脇隆俊 171

〔INTERVIEW〕広論

京都を牽引する企業人のまなざし

175

- 技術開発 10年単位の視点で 中島規巨 176
- ほんまもん 強さの源 堀場厚 180
- 大学の技術 事業化へ投資 楠美公 184
- PCRの技術蓄積 実を結び 大宮久 188
- 多様な人材 企業の強みに 安藤孝夫 192
- 稲盛氏の教え 今に生かす 谷本秀夫 196
- 〈特別編〉稲盛流経営と哲学 植木義晴・山下泰裕・劉慶紅・大田嘉仁 200

あとがき

211

〔凡例〕

①本書は、読売新聞大阪本社版朝刊の連載「京都力」(第一部…2021年4月14日～4月17日、第二部…2021年8月10日～8月13日、第三部…2022年1月27日～2月1日、第四部…2022年5月26日～6月1日、第五部…2022年11月23日～12月7日)、「京都カインタビュー」(2022年12月14日～12月28日)、「INTERVIEW広論」(2021年5月1日～22年10月1日)を単行本化したものである。

②本文中の肩書、年齢、データ等は原則、新聞掲載当時のままとし、第一部から第五部は敬称を略している。また、コラムを中心に一部のデータは最新のものに修正している。